

# مدیریت ارتباطات

جان ماکسول  
سعید گل محمدی

ماکسول، جان سی. - ۱۹۷۷ - م / ج. Maxwell, John C.

مدیریت ارتباطات / جان ماکسول؛ مترجم سعید گل محمدی

تهران: نسل نوآندیش، ۱۳۹۳.

ص: ۱۶۰

۹۷۸-۹۶۴-۲۳۶-۵۹۵-۱

فیبا

عنوان اصلی: Relationships 101: what every leader needs to know, c2004.

رهبری / روابط بین اشخاص / موفقیت در کسب و کار

گل محمدی سیمه کلان، سعید. - ۱۳۶۳. - مترجم

۱۳۹۳ ۴م۲مHD57/7/

۶۵۸/۴۰۹۴

۳۵۴۵۰.۵۰

## مدیریت ارتباطات

نویسنده: جان ماکسول

مترجم: سعید گل محمدی

ویراستار: نورا موسوی نیا

صفحه‌آرای: لیلا قربانی اقدم

طراح جلد: ندا صحت

ناشر: نسل نوآندیش

شمارگان: ۳۰۰۰ - جلد

نوبت چاپ: اول

سال چاپ: ۱۳۹۳

قیمت: ۷۹۰۰ تومان

شابک: ۹۷۸-۹۶۴-۲۳۶-۵۹۵-۱

ISBN: 978-964-236-595-1

کتاب‌های مورد نیاز خود را از فروشگاه انتشارات نسل نوآندیش تهیه فرمایید.

نشانی فروشگاه: میدان ولی‌عصر - ابتدای کریمخان - پلاک ۳۰۸

تلفن: ۸۸۹۴۲۲۴۷-۹ نسل نوآندیش

# فهرست:

۱۱	مقدمه
۱۹	فصل اول
۱۹	چرا ارتباطات برای کسب موفقیت مهم است؟
۲۳	ارتباطات مستحکم
۲۴	۱. احترام
۲۵	۲. تجربه‌های مشترک
۲۶	۳. اعتماد
۲۶	۴. ارتباط دوطرفه
۲۷	۵. لذت‌های مشترک
۲۹	فصل دوم
۲۹	به چه اطلاعاتی درباره‌ی دیگران نیاز داریم؟
۳۱	چرا مردم در درک یکدیگر موفق نیستند؟
۳۲	ترس
۳۴	خودمحوری
۳۶	شکست و ناکامی در درک تفاوت‌ها
۳۷	عدم شناسایی شباهت‌ها

# فهرست:

۳۸	چیزهایی که هر کس باید درباره‌ی دیگران بداند
۳۸	۱. هر کس دوست دارد برای خود کسی باشد
۴۲	۲. برای کسی اهمیت ندارد که شما چقدر می‌دانید، مهم آن است که بداند چقدر به او اهمیت می‌دهید
۴۵	۳. همگان به کسی نیازمندند
۴۷	۴. همه می‌توانند کسی باشند، بعশط آن که کسی آن‌ها را درک و باور کند
۴۸	۵. کمک به یک نفر فقط او را تحت تأثیر قرار نمی‌دهد، بلکه اثری فراگیر دارد
۴۹	۶. دیگران را درک کنید
۵۱	فصل سوم
۵۱	چگونه مشوق دیگران باشیم؟
۵۲	۱. بیشتر مردم به خود ایمان ندارند
۵۳	۲. اغلب افراد، کسی را که به آن‌ها ایمان داشته باشند در کنار خود ندارند
۵۵	۳. اغلب افراد متوجه می‌شوند چه کسانی به آن‌ها ایمان دارند
۵۷	۴. اغلب افراد هر کاری می‌کنند تا در سطح ایمانی که به آن‌ها دارید زندگی کنند
۵۸	چگونه به دیگران ایمان بیاوریم
۵۹	باورشان کنید، پیش از آن که پیروز شوند
۶۰	توانمندی‌شان را تقویت کنید

# فهرست:

۶۲	موقیت‌های گذشته‌ی آنان را یادآور شوید
۶۵	هنگامی که شکست را تجربه می‌کنند به آن‌ها اعتماد به نفس هدیه کنید
۶۶	برخی موقیت‌ها را با هم تجربه کنید
۶۸	موقیت‌های آینده را ترسیم کنید
۶۹	منتظر سبک جدیدی از زندگی باشید
۷۱	<b>فصل چهارم</b>
۷۱	چگونه می‌توان با مردم ارتباط برقرار کرد؟
۷۲	بهترین دوستان شنونده
۷۳	باب هرگز ارتباط برقرار نکرد
۷۵	احساسات قلبی، در اولویت قرار دارد
۷۶	ارتباط جمعی یا خصوصی
۷۷	برای ارتباط با هر فرد، زمانی خاص در نظر بگیرید
۷۸	به هر کس یک نمره‌ی ۲۰ بدهید
۷۹	ارتباط قوی تر با چالش بیشتر همراه است
۸۰	نتیجه‌ی برقراری ارتباط در محل کار
۸۵	<b>فصل پنجم</b>
۸۵	چگونه شنونده‌ای خوب باشم؟
۸۶	ارزش گوش دادن

## فهرست:

۸۸	گوش دادن، روابط را می سازد
۸۹	گوش دادن آگاهی شما را بالا می برد
۹۲	گوش دادن اینه خلق می کند
۹۳	گوش دادن موجب حس وفاداری افراد نسبت به شما می شود
۹۴	گوش دادن روشنی عالی جهت کمک به خود و دیگران است
۹۵	چگونه می توان مهارت گوش دادن را پرورش داد؟
۹۵	۱. هنگام گوش دادن به طرف مقابل (سخنگو) نگاه کنید
۹۶	۲. حرف طرف مقابل را قطع نکنید
۹۷	۳. روی درک متقابل تمرکز کنید
۹۸	۴. بی درنگ نیاز طرف مقابل را مشخص کنید
۹۹	۵ احساسات و عواطف خود را بشناسید
۱۰۱	۶ زود قضاوت نکنید
۱۰۱	۷. صحبت های طرف مقابل را در فواصل طولانی جمع بندی کنید
۱۰۳	۸ برای فهم بهتر صحبت های طرف مقابل سوال کنید
۱۰۴	۹. همیشه گوش دادن به صحبت های طرف مقابل را در اولویت قرار دهید
۱۰۷	فصل ششم
۱۰۷	چگونه می توان اعتماد دیگران را جلب کرد؟
۱۰۹	صدقت از مسائل کوچک شروع می شود

# فهرست:

۱۱۱	صاداقت، ویژگی درونی است
۱۱۲	۱. صداقت در موقعیت‌ها تعریف نمی‌شود
۱۱۲	۲. مبنای راستی و صداقت، اعتبارنامه نیست
۱۱۴	صداقت با شهرت یکی نیست
۱۱۶	صداقت، بهترین دوست انسان است
۱۲۱	صداقت را سلوجهی زندگی خود قرار دهید
۱۲۱	وجودتان را به صداقت و اعتمادپذیری و رازداری بیارایید
۱۲۵	فصل هفتم
۱۲۵	مهمنه ترین رابطه‌ی من کدام است؟
۱۲۷	تلاش جهت باهم مانده
۱۲۸	گام‌های لازم جهت استحکام خانواده
۱۳۰	بیشتر از یکدیگر قدردانی کنید
۱۳۱	تمام دنیا در مقابل از دست دادن خانواده‌ام بی‌ارزش است
۱۳۱	طوری برنامه‌تان را تنظیم کنید تا زمان بیشتری را با خانواده بگذرانید
۱۳۳	با بحران‌ها به گونه‌ای مثبت برخورد کنید
۱۳۴	آسان‌ترین راه برای گیریز از مشکل حل آن است
۱۳۷	ارتباطات خود را همیشگی کنید
۱۳۸	بدنبال دلایل ایجاد ارتباط باشید

# فهرست:

۱۳۹	عواملی که ارتباط سالم را نهیدید می‌کند کنترل کنید
۱۳۹	صدقت و شفافیت را سرلوحه‌ی روابط خود قرار دهید
۱۴۰	شیوه‌ی ارتباطی مشتب را مدنظر داشته باشید
۱۴۰	ارزش‌های مشترک داشته باشید
۱۴۳	زندگی مشترک خود را بازسازی کنید
۱۴۷	فصل هشتم
۱۴۷	چگونه می‌توان هم به مردم خدمت و هم آنان را رهبری کرد؟
۱۴۸	۱. یک رهبر نمونه دیگران را بر خود مقدم می‌داند
۱۴۹	۲. یک رهبر نمونه به خدمت کردن اعتقاد دارد
۱۵۰	۳. یک رهبر نمونه اساس را بر خدمت به دیگران می‌گذارد
۱۵۰	۴. یک رهبر نمونه به فکر موقعیت و جایگاه خود نیست
۱۵۱	۵. یک رهبر نمونه خدمت به دیگران را با عشق و علاقه انجام می‌دهد
۱۵۱	چگونه می‌توان فردی خدمتگزار بود؟
۱۵۳	پیش بنسوی عمل

## مقدمه

### به نام آن که هستی از او طعم گرفت

در عصری که لحظه لحظه اش در گرو تغییرات شگفت‌انگیز است، ارتباطات حرف اول را می‌زند. بنابر پژوهش‌های موجود، حدود ۷۵ درصد از اوقات روزانه‌ی ما به نحوی در تماس و ارتباط با دیگران می‌گذرد. از این رو کیفیت زندگی هر کس بستگی به کیفیت ارتباطات او با دیگران دارد. برای مثال، همه‌ی ما در محیط کار فرصت‌هایی یکسان داریم؛ اما تنها کسانی مسیر پیشرفت و ترقی را به سرعت می‌پیمایند و احترام، اعتبار و مقام کسب می‌کنند که ارتباطاتی مؤثرتر برقرار کنند، خود را به نحوی شایسته مطرح کنند و در شرایط گوناگون و با افراد مختلف، ارتباطی مناسب و مؤثر

برقرار کنند. ارتباطات، مجموعه‌ای از مهارت‌های است؛ اما مهم‌ترین آن‌ها در ک نقطه‌نظرهای طرف مقابل و تفهیم نقطه‌نظرهای خویش است. زبان، تنها وسیله‌ی ارتباطی نیست و در عین حال از همه نیز کامل‌تر نیست، چراکه پیام‌های انسانی، به ویژه پیام‌هایی که از احساسات و هیجانات و عواطف مایه می‌گیرد، چنان پیچیده است که هیچ کلامی گویای آن نیست، از این رو گاه یک نگاه، لحن، صدا یا یک حرکت حاوی پیامی است که از پنهانی‌ترین درونیات فرد سرچشمه می‌گیرد.

مهارت در ایجاد رابطه‌ی مناسب با دیگران بر توانایی‌ها و اعتماد به نفس ما می‌افزاید. استعداد و دست‌آوردهایمان را می‌نمایاند و احترام و قدردانی دیگران را جلب می‌کند. هرچه بهتر با دیگران رابطه برقرار کنیم، مسئولیت‌های خود را بهتر اجرا می‌کنیم و درنتیجه در حرقه‌ی خود موفق‌تر بوده و درآمد بیشتری خواهیم داشت. هدف از ترجمه‌ی این کتاب، تقویت توانایی برقراری ارتباطی اثربخش و نیز توانایی تفahم با دیگران است.

وقتی سخن از ارتباطات به میان می آید، معمولاً عمل گفتگو در ذهن تداعی می شود؛ اما ارتباطات چیزی بیش از گفتگو است. وقتی در کلاس درس به پرسشی پاسخ می دهید، وقتی تشویق می شوید، وقتی درباره‌ی عقاید و افکار دیگران بحث می کنید، با کسی دست می دهید، در یک مصاحبه‌ی استخدامی یا جلسه‌ای کاری شرکت می کنید، لباسی را انتخاب می کنید یا به خرید یک خودرو اقدام می کنید، درواقع با افراد ارتباط برقرار کرده‌اید. دوستی‌های پایدار و موفق، روابط خانوادگی گرم و موفقیت‌های تحصیلی و شغلی به مهارت‌های ارتباطی شما بستگی دارد. در مجموع درک و توانایی به کارگیری ارتباطات، از مهم‌ترین مهارت‌هایی است که افراد باید بیاموزند، زیرا ارتباط مناسب در موفقیت افراد در محل کار و اجتماع، بسیار مؤثر است. توان برقراری ارتباط مؤثر، اغلب میزان شایستگی و احتمال موفقیت فرد را تعیین می کند.

بنابراین، همواره باید از روابط اجتماعی قوی و نیز انعطاف‌پذیری بسیار بالایی برخوردار باشیم، چراکه با افرادی گوناگون و با آداب و رسوم مختلف در ارتباط هستیم. ارتباط عملی است که طی آن یک یا چند نفر به تبادل آگاهی نقطه‌نظرها، گرایش‌ها و تجربه‌ی خود می‌پردازند. هرچه توانایی تان در برقراری ارتباط مناسب بیشتر باشد، قدرت شما را در تبادل نظرات افزایش می‌دهد و بدین ترتیب در شغل و حرفه‌ی خود به موفقیت‌های بیشتری دست می‌یابید. همچنین جذب مشتری به مهارت‌های ارتباطی شما بستگی دارد. بنابراین، زیربنا و شالوده‌ی موفقیت شما در رضایتمندی و جذب مشتری، برقراری ارتباط مناسب است که اهمیت و ارزش ارتباطات را نشان می‌دهد.

حاطرمان شکرین می‌شود اگر پس از مطالعه‌ی این کتاب تغییر روحی خویش را برایمان به رایانامه‌ی [prosperitymind@yahoo.com](mailto:prosperitymind@yahoo.com) یا پایگاه

# Relationships 101

اطلاع‌رسانی www.NimKiloo.com بنگارید و ما را یاری کنید تا برای رسیدن به چکاد کمال، عیوب آشکار و پنهان خویش را دریابیم.

شاد، عاشق و خلاق باشید

سعید گل محمدی

---

جهت دانلود فایل PDF چکیده‌ی تهاجم آثار سعید گل محمدی به وب‌سایت [WWW.Nimkiloo.com](http://WWW.Nimkiloo.com) هرراجعه کنید.

---